

## COMPETENTIEMATRIX RvC POSTNL

Competenties*	A1	A2	A3	A4	B	C	D	E	F	G	H	Onafh.**
<b>Nooitgedagt (m)</b>			✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓
<b>Van Lier Lels (v)</b>	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
<b>Melkert (m)</b>			✓		✓			✓	✓	✓		✓
<b>Hoencamp (m)</b>	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
<b>Meijer (v)</b>	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓		✓
<b>Timmermans (m)</b>	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
<b>Vlug (v)</b>			✓		✓			✓	✓	✓		✓

\* Competentiegebieden RvC PostNL:

- A. Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van de markten waarop PostNL zich beweegt en de voor haar relevante producten en technologie, met name op het gebied van:
1. Digital & sales en innovatie
  2. IT;
  3. Zakelijke processen
  4. Logistiek
- B. Internationale en nationale ontwikkelingen op het gebied van overheidsbeleid en wetgeving, politiek & maatschappij, belastingen en duurzaamheid
- C. Financiële administratie, waarderingsgrondslagen en interne controle van multinationale beursgenoteerde ondernemingen
- D. Internationale en nationale acquisities en joint-ventures
- E. Sociale en politieke omstandigheden in alle belangrijke landen waar PostNL actief is, met specifieke kennis van en aandacht voor de belangen van werknemers en HR processen
- F. Bestuurs- en organisatiekwesties
- G. Corporate governance
- H. Kapitaalmarkten & investor relations

\*\* Onafhankelijk in de zin van de Corporate Governance Code 2016